

	<b>COMITÊ BRASILEIRO DE AVALIAÇÃO DA CONFORMIDADE -CBAC</b>  <b>ATA DA 6ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA</b>	<b>PÁGINA</b>  <b>1 / 6</b>
---	--	-----------------------------------

**1 - DATA : 8 de setembro de 2004**

**2 - HORA : 10h às 13h**

**3 - LOCAL : ABINEE II – São Paulo**

**4 - AGENDA:**

- Apresentação da carteira de Projetos Estratégicos do PBAC e validação da priorização dos mesmos;
- Definição das instituições responsáveis pelos projetos e indicação dos gerentes com vistas à capacitação na metodologia de Gestão Estratégica Orientada para Resultados – GEOR;
- Apresentação e discussão da metodologia de detalhamento das “Outras Questões Estratégicas” do PBAC.

**5 - PARTICIPANTES :**

<b>NOME</b>	<b>ENTIDADE</b>
Fabián Yaksic	Presidente do CBAC/ABINEE
Ilcon Miranda da Costa	ABCQ
Carlos Alberto de Souza	CTA
Mario Celso Moreira	CTA
Wilson Barbosa de Oliveira	Petrobrás
Péricles Arilho	Representante dos OCPs
Reinaldo Ferraz	MCT
Reinaldo Vasconcelos	MMA
Cezar Luciano	MS / ANVISA
Geraldo Nawa	ABINEE
Luiz A. B. Ferreira	ELETROS
Ramon Diaz	SINDICEL
Cláudio Marques	ABIMED
Rita de Cássia Cação Lari	ABIMO
Carmen Zabaletta	CIC
Helio Nehrer	CIC
Marco Antonio D’Elia	IPT
Luiz Guilherme de Oliveira	CNI
Paulo Roberto Bühler	PRO TESTE
Juçara Lopes da Silva	ELETROBRAS
Evandro Américo Costa	CNC
Léo Bick	ABIA
Alfredo Lobo	Inmetro
Marcia de Barros	Inmetro
Eduardo T. Gadret	Inmetro
Maria Aparecida Martinelli	Inmetro
Eurico Marchon Neto	Inmetro

**AUSÊNCIAS JUSTIFICADAS**

ONIP	CGCRE - Inmetro
ABIT	SEBRAE

## ENTIDADES AUSENTES

- MAPA
- MTE-SEFOR
- SUSEP
- IBAMA
- ASSESPRO
- SBS
- Presidente do CBM
- ANTAQ
- RBMLQ - I
- ABIMAQ
- MRE
- MDC – MG
- INPI
- CGT
- IRB
- DPDC / MJ
- Presidente do CBN
- ABNT
- IDEC
- DENATRAN
- FEBRABAN

## 6 - ASSUNTOS TRATADOS

### 6.1 – Abertura

O Presidente do CBAC, Dr. Fabián Yaksic, abriu a reunião dando a todos as boas vindas, e passou a palavra aos Consultores Claudio Porto e Gláucio Neves, especialmente convidados, para fazerem a apresentação do resultado dos trabalhos dos GTs especialmente criados para desenvolvimento do Programa Brasileiro de Avaliação da Conformidade - PBAC, que agruparam em Projetos Estratégicos – PEs, as ações contidas no PBAC e os priorizaram.

Houve um breve resumo dos fatos que antecederam esta reunião, enfatizando-se que o PBAC deverá ser implementado por PEs, conforme decisão do Comitê, através de metodologia de Gestão Estratégica Orientada para Resultados – GEOR. Para isso, as ações estratégicas do PBAC foram agrupadas em PEs, e após, priorizadas mediante uma metodologia própria, numa reunião entre a CPAAR e os Coordenadores dos GTs do PBAC. O trabalho do plenário nesta 6ª RE será validar essa priorização, bem como definir quais as entidades responsáveis pelos PEs e os respectivos Gerentes, além de discutir a metodologia de detalhamento das “Outras Questões Estratégicas” do PBAC.

Foram as seguintes as atividades e/ou etapas desenvolvidas:

- Definição da metodologia de concepção dos Projetos Estratégicos – PEs;
- Concepção dos projetos pelos Coordenadores dos GTs do PBAC;
- Definição dos critérios de priorização desses PEs;
- Desenvolvimento da ferramenta para priorização dos mesmos;
- Reunião para ajustamento e/ou validação da priorização.

Foi a seguinte a síntese da metodologia de concepção dos Projetos Estratégicos, definidos os critérios para análise das ações estratégicas:

- Grau de abrangência da ação estratégica;
- Contribuição para os resultados;
- Proximidade temática das ações;
- Interdependência.

A metodologia de priorização dos Projetos Estratégicos teve dois critérios básicos:

#### ***1º - Contribuição para finalidade do PBAC, com os seguintes graus de prioridade:***

- Grau 5: Contribui fortemente para, pelo menos, 1 (uma) das finalidades do PBAC;
- Grau 3: Contribui medianamente para, pelo menos, 1 (uma) das finalidades do PBAC;
- Grau 1: Contribui fracamente ou não contribui para nenhuma das finalidades do PBAC.

## **2º - Facilidades de implantação do PBAC e respectivos graus de prioridade:**

### 2.1 - Questões operacionais:

- Necessidade de construção de infra-estrutura;
- Volume de pessoas e instituições envolvidas;
- Complexidade do tema do projeto;
- Mobilização de recursos;
- “Existência de patrocinador” .

### 2.2 - Necessidades de investimento:

- Volume de recursos financeiros necessários para realização do projeto,

Grau 5: Fácil operacionalização e baixa necessidade de investimento;

Grau 3: Dificuldade mediana de operacionalização e média necessidade de investimentos;

Grau 1: Alta dificuldade de operacionalização e alta necessidade de investimento.

Em seguida, o Sr. Glaucio apresentou o conjunto de 15 PEs e a priorização realizada pelos GT's do PBAC e a CPAAR, documento este enviado com antecipação aos membros do CBAC. A priorização indicou os seguintes PEs a serem implementados de imediato: **4A, 4B, 5B e 2B**.

O Dr. Reinaldo Vasconcelos, do MMA, sugeriu que fosse encontrada a possibilidade de incluir os temas “Ética” e “Reclamações” nos PEs ou que se criassem novos projetos para esses temas. O Dr. Reinaldo Ferraz, do MCT questionou se os agrupamentos de ações em projetos não atrapalhariam o desenvolvimento do PBAC, considerando que, sendo um critério de prioridade - facilidade de implementação dos projetos, como seriam contemplados os de maior dificuldade? Houve um largo debate sobre a opção de priorizar os projetos, acatando a proposta dos GT's do PABC e CPAAR ou de encaminhar a implementação de todos eles ao mesmo tempo. Alguns membros consideraram que todos os PEs eram extremamente relevantes e deveriam ser, todos, implementados de imediato. O Dr. Lobo ponderou que a análise não deveria ser feita considerando a importância ou não de um PE, mas questionando qual deles estaria em situação mais crítica que mereceria uma ação imediata. O Dr. Wilson Barbosa ponderou que alguns PEs são de caráter geral e deveriam ser permanentes, já outros seriam vinculados diretamente aos produtos do Plano de Ação Quadrienal 2004 - 2007 do PBAC. Após o debate, o plenário decidiu que os projetos devem ser implementados simultaneamente.

O Dr. Lobo enfatizou a necessidade de que todos cumpram a regra do jogo, e seguir os seguintes trâmites: vocação e compromisso de implementar o Projeto indicando o Gerente responsável, citar a fonte de recurso, ater-se à metodologia de GEOR e passar informações para a CPAAR, encarregada de acompanhar o desenvolvimento do PBAC.

O Consultor Cláudio informou que a governança dos PEs é compartilhada, devendo as instituições envolvidas se articularem em conjunto, identificando ações e responsáveis, ficando claro que a entidade indicada como responsável não implementará sozinha o Projeto e que, obviamente, se levará em conta a limitação de recursos.

O Dr. Fabián sugeriu passarem para a etapa de sugestões quanto aos responsáveis pelos PEs, ficando ao término dos comentários o seguinte quadro:

<b>Projetos estratégicos – PEs</b>	<b>Responsáveis</b>
<b>Projeto Estratégico 4A:</b> Sistematização da divulgação da atividade da Avaliação da Conformidade.	Inmetro
<b>Projeto Estratégico 4B:</b> Utilização de marcas de AC, no âmbito do SBAC.	Inmetro
<b>Projeto Estratégico 5B:</b> Fortalecimento da participação das MPE, no âmbito do SBAC.	SEBRAE - Nacional

<b>Projeto Estratégico 2B:</b> Fortalecimento da interação entre os Agentes Reguladores e o SBAC.	Presidência do Conmetro
<b>Projeto Estratégico 1A:</b> Desenvolvimento e implementação do plano de normalização para os produtos contemplados no plano de ação do PBAC.	ABNT
<b>Projeto Estratégico 3B:</b> Qualificação e certificação de profissionais atuando no OAC.	CNI
<b>Projeto Estratégico 3C:</b> Definição das interfaces e aperfeiçoamento da integração dos atores envolvidos em AC.	Presidência do CBAC
<b>Projeto Estratégico 5A:</b> Auto-sustentabilidade financeira dos programas de AC.	CNI
<b>Projeto Estratégico 1B:</b> Aprimoramento e adequação da infra-estrutura técnica e de pessoal da RBMLQ.	Inmetro
<b>Projeto Estratégico 3A:</b> Adequação setorial e geográfica da infra-estrutura de OAC.	CNI
<b>Projeto Estratégico 2A:</b> Promoção do reconhecimento dos programas de AC em fóruns internacionais selecionados.	Inmetro
<b>Projeto Estratégico 2C:</b> Sistematização e viabilização a participação brasileira em fóruns internacionais afetos à atividade de AC.	Inmetro
<b>Projeto Estratégico 3D:</b> Melhoria contínua do processo de acreditação de OAC.	Presidência do CBAC
<b>Projeto Estratégico 4C:</b> Disseminação dos conhecimentos de AC no ensino.	MEC (*)

(\*) – O Dr. Reinaldo Ferraz ficou de colaborar com o D. Fabian no contato com o MEC, com vistas à implementação deste PE, tendo em vista que este Ministério não integra o Comitê

#### **Próximos passos:**

- Inclusão desse tema na agenda do Conmetro, com o objetivo de obter do Conselho um reforço para que as entidades designadas para coordenar os PEs indiquem os gerentes, ;
- Articular, em paralelo, com as entidades designadas responsáveis pelos PEs, para indicação dos Gerentes dos mesmos ( prazo para indicação: 30/09/04);
- Capacitação desses Gerentes na metodologia de GEOR ( Gerenciamento Estratégica Orientada para Resultados), na 1ª quinzena de outubro/04;
- Detalhamento dos PEs do PBAC, até o dia 19 de novembro/04;
- Validação desse detalhamento em Reunião Extraordinária do CBAC, na 1ª quinzena de dezembro/04.

#### **6.3 - Apresentação e discussão da metodologia de detalhamento das “Outras Questões Estratégicas” do PBAC**

Dando continuidade à reunião, o Consultor Gláucio apresentou uma proposta de detalhamento das “**Outras Questões Estratégicas**” do PBAC, através da realização de seminários. Estes seminários teriam os seguintes objetivos:

- Nivelar conceitualmente a equipe de técnicos e gestores do Inmetro e membros do CBAC, a respeito de cada questão estratégica;
- Identificar as potenciais tendências de cada questão estratégica e o seu impacto na geração de demandas para programas de Avaliação da Conformidade;
- Formular recomendações de ações preventivas sobre cada questão estratégica.

São as seguintes, as 8 (oito) “Outras Questões Estratégicas” que seriam objetos de discussão:

- Organismo Designados;
- Requisitos Essenciais;
- Avaliação do Ciclo de Vida;
- Acesso das MPE a Programas de Avaliação da Conformidade;
- Certificação Integrada de Sistemas de Gestão;
- Denominação de Origem;
- Mudanças Climáticas;
- Compatibilidade Eletromagnética.

São os seguintes os aspectos gerais da proposta para os Seminários, com a seguinte metodologia e dinâmica:

- Realização de 2 (dois) Seminários, com aproximadamente 2 (dois) dias de duração cada um;
- Participação de gestores da Dqual, técnicos do Inmetro envolvidos diretamente nas questões relativas a Avaliação da Conformidade e membros do CBAC;
- Os participantes arcam com suas próprias despesas de deslocamento e estadia;
- Cada workshop abordará um conjunto de questões estratégicas, organizadas por proximidade e complementaridade de assuntos, sendo a seguinte a sugestão:

Seminário 1:

- Organismo Designado
- Requisitos Essenciais
- Certificação Integrada de Sistemas de Gestão
- Denominação de Origem
- Acesso das MPE a Programas de Avaliação da Conformidade

Seminário 2:

- Avaliação do Ciclo de Vida
- Mudanças Climáticas
- Compatibilidade Eletromagnética

A organização e dinâmica dos eventos obedecerá a seguinte estrutura: antes dos seminários serão fornecidos materiais conceituais para contextualizar os participantes sobre cada questão estratégica. Durante os seminários, ocorreriam blocos de discussão e análise (cada questão será um bloco), cada bloco compreendendo uma abordagem conceitual de um especialista do tema sobre as tendências e impactos no SBAC. Os especialistas podem ser pessoas internas ao Inmetro ou externas, dependendo do tema em questão. O plenário promove uma reflexão estratégica sobre cada tema para formulação de recomendações. A condução das reuniões será exercida por um consultor responsável e uma equipe de apoio fará as anotações e memória da reunião. Após os seminários serão consolidadas as conclusões em um documento “memória” para disseminação, reflexão e aprofundamento.

O plenário decidiu que o tema “Acesso das MPE a Programas de AC”, sendo PE do PBAC, deve ser retirado do Seminário 1, restando portanto 7 temas. Ficou estabelecido que o que se espera desses seminários, é a identificação de demandas por programas de AC, assim como oportunidades e desafios para o SBAC.

Em seguida, foram sugeridos os seguintes nomes de especialistas para alguns dos temas: para Avaliação do Ciclo de Vida, deve ser contatado o CB25 para indicação, tendo sido lembrado o nome do Sr. Stano. Para Requisitos Essenciais, foram indicados Marcia de Barros, do Inmetro, e o Consultor José Augusto Pinto de Abreu. Para Organismo Designado, foi indicado o Sr. Marcos Oliveira, da ANATEL. Para Certificação Integrada de Sistemas de Gestão, foi sugerido o Sr. Nigel Croft. Para Denominação de Origem, o nome sugerido foi o da Sra. Liane, do MDIC / Decom e um técnico do

Sebrae. Para Compatibilidade Eletromagnética, o Sr. Lino, do INPE e o Sr. Leonel; um técnico-médico de São Paulo e um especialista do TECPAR, cujos nomes serão indicados posteriormente. Para Mudanças Climáticas o Sr Miguez e um especialista do MRE, que são integrantes da Comissão Interministerial, além do Sr. Vito Feitosa.

Ficou decidido que esses seminários ocorrerão em março e abril de 2005 e que os membros do CBAC que tiverem sugestões de especialistas, se comuniquem com a Secretaria Executiva do Comitê, lembrando que, nas apresentações desses especialistas, deve ser dado foco no tema considerando o impacto para o SBAC.

O Dr. Fabián, encerrando, agradeceu a presença de todos, ficando seu compromisso, juntamente com o Secretário Executivo do CBAC, de contatar os representantes das entidades responsáveis pelos PEs para indicação dos Gerentes para os Projetos.

### PENDÊNCIAS DA 6ª RE DO CBAC

ITEM DA ATA	AÇÃO	RESPONSÁVEL	PRAZO
6.2	Inclusão desse tema na agenda do Conmetro, com o objetivo de obter do Conselho um reforço para que as entidades designadas para coordenar os PEs indiquem os gerentes.	Inmetro	Imediato
6.2	Articular, em paralelo, com as entidades designadas responsáveis pelos PEs, para indicação dos Gerentes dos mesmos	CBAC	30/09/04
6.2	Capacitação desses Gerentes na metodologia de GEOR - Gerenciamento Estratégica Orientada para Resultados	Consultoria contratada pelo Inmetro	1ª quinzena de outubro/04
6.2	Detalhamento dos PEs do PBAC,	Gerentes dos PEs e Consultoria	Até o dia 19 de novembro/04
6.2	Validação do detalhamento dos PEs, em Reunião Extraordinária do CBAC	Presidente e Sec. Exec. do CBAC	1ª quinzena de dezembro/04
6.3	Indicação de especialistas para dois seminários abordando 7 temas referentes às “Outras Questões Estratégicas” do PBAC	Membros do CBAC	Até 31/01/05
6.3	Dois seminários para abordagem dos 7 temas	Presidente e Sec. Exec. do CBAC	Março e abril de 2005